



Nouriel Roubini

FORFATTER · KENDT · ØKONOM

Risikostyringsrammerne blev udviklet med henblik på individuelle trusler. Når statsgældskriser, geopolitiske brud og fejlslagne pengepolitikker rammer samtidigt, bryder disse rammer sammen. Spørgsmålet for bestyrelserne er ikke, om disse kræfter vil konvergere – det er, om ledelsen er i stand til at handle, inden det sker.

Nouriel Roubini – emeritusprofessor ved NYU Stern og administrerende direktør for Roubini Macro Associates – er en makroøkonom, der præcist forudsagde finanskrisen i 2008. Han hjælper bestyrelser og ledelsesteam med at forstå, hvordan overlappende strukturelle kræfter forstærker hinanden og skaber systemiske risici, inden tegnene bliver synlige.

Nouriel Roubini's 2026 biografi

Hvorfor virksomheder samarbejder med Nouriel Roubini

- Hans tale til Den Internationale Valutafond i 2006, hvor han skitserede de specifikke strukturelle forhold – overbelånte boligmarkeder, skrøbelige kreditinstrumenter, uholdbar husholdningsgæld – der forårsagede finanskrisen i 2008, før de blev bredt anerkendt, giver hans risikoscenarier en troværdighed, som analyser fra fagfæller sjældent har.
- *MegaThreats*-rammen – argumentet om, at ti overlappende strukturelle kræfter, herunder statsgæld, geopolitisk rivalisering, AI-drevet arbejdsløshed og klimastress, forstærker hinanden – giver ledelsesteam mulighed for at analysere sammensatte risici i stedet for at håndtere individuelle trusler isoleret.
- Som både akademiker og aktiv strateg hos Hudson Bay Capital og Atlas Capital Team forbinder han makrorisikoanalyse med aktuelle beslutninger om kapitalallokering, ikke med efterfølgende kommentarer.
- Hans karriere i den offentlige sektor omfatter Det Hvide Hus' Råd af Økonomiske Rådgivere og det amerikanske finansministerium under Timothy Geithner, hvilket giver ham en direkte, praktisk forståelse af, hvordan politiske beslutningstagere tænker under pres – og hvor deres reaktioner typisk kommer til kort.
- Han er en af de få økonomer, der har haft ledende stillinger i regeringen, internationale institutioner (IMF, Verdensbanken) og aktiv investeringsforvaltning samtidigt, hvilket giver bestyrelser og økonomidirektører analyser, der tager højde for både, hvordan politik udformes, og hvordan markederne prissætter dens fiasko.

TILGÆNGELIG FOR

- Paneldeltagelse
- Tal

NOURIEL'S TALENDE TEMAER

- Geopolitisk indvirkning
- Global økonomi og markeder
- Politisk risiko og politik
- Risikostyring
- Scenarieplanlægning og strategisk fremtidsforskning

SPROG: Engelsk

Højdepunkter i biografien

- Emeritusprofessor i økonomi og international forretning, NYU Stern School of Business; tidligere ansat ved Yale University
- Forfatter til *MegaThreats: Ten Dangerous Trends That Imperil Our Future, And How to Survive Them* (Little, Brown, 2022) og *Crisis Economics: A Crash Course in the Future of Finance* (Penguin Press, 2010)
- I en tale til Den Internationale Valutafond i 2006 identificerede han præcist de strukturelle sårbarheder, der udløste den globale finanskrisen i 2008
- Nr. 4 på Foreign Policy's liste over "Top 100 Global Thinkers" (2009); udnævnt til en af Time Magazines 100 mest indflydelsesrige personer i verden (2009); flere yderligere optrædener på Foreign Policy's årlige liste
- Seniorøkonom for internationale anliggender, Det Hvide Hus' Råd af Økonomiske Rådgivere (1998-1999); seniorrådgiver for undersekretæren for internationale anliggender og direktør for Kontoret for Politikudvikling og -gennemgang, det amerikanske finansministerium (1999-2000)
- Formand og administrerende direktør for Roubini Macro Associates; seniorøkonomisk strateg hos Hudson Bay Capital; formand for det rådgivende udvalg, Brevan Howard Macro Venture Fund; cheføkonom og porteføljeformand, Atlas Capital Team
- Månedlig klummeskribent for Project Syndicate; portrætteret i Financial Times, New York Times Magazine og Bloomberg; ph.d. i økonomi, Harvard University; BA, Bocconi University

Biografi

Nouriel Roubinis mest betydningsfulde professionelle øjeblik kom i 2006 i en tale til Den Internationale Valutafond, hvor han skitserede de strukturelle forhold – overbelånte boligmarkeder, skrøbelige kreditinstrumenter, uholdbar husholdningsskuld – der ville føre til den globale finanskrisen i 2008. IMF's egne økonomer var ifølge samtidige beretninger skeptiske. Inden for to år var scenariet blevet til virkelighed næsten nøjagtigt som beskrevet.

Denne track record er grundlaget for hans autoritet. Roubini er professor emeritus ved NYU's Stern School of Business og formand og CEO for Roubini Macro Associates, med en karriere der spænder over Det Hvide Hus' Råd af Økonomiske Rådgivere, det amerikanske finansministerium under Timothy Geithner samt rådgivende roller i IMF, Verdensbanken og Federal Reserve. Hans akademiske baggrund bygger på en ph.d. i økonomi fra Harvard og mere end 70 publicerede artikler om statsgæld, finanskriser og internationale kapitalstrømme.

Hans bog fra 2022, *MegaThreats* (Little, Brown), fremlægger en navngivet ramme for sammensat systemisk risiko. Tesen er præcis: ti strukturelle kræfter – herunder statsgæld på historiske højder, geopolitisk fragmentering, demografisk pres, AI-drevet fortrængning af arbejdskraft og klimastress – er ikke uafhængige variabler, men gensidigt forstærkende. For organisationer, der stadig bruger risikorammer med en enkelt faktor, er argumentet en direkte udfordring af, hvordan de modellerer eksponering.

Sideløbende med sit akademiske og forskningsmæssige arbejde fungerer Roubini som seniorøkonomisk strateg hos Hudson Bay Capital, formand

for det rådgivende udvalg for Brevan Howard Macro Venture Fund og cheføkonom hos Atlas Capital Team – roller, der sikrer, at hans analyser forbliver forbundet med reelle beslutninger om kapitalallokering frem for udelukkende akademisk modellering. Han bidrager månedligt til Project Syndicate og er blevet rangeret som nr. 4 på Foreign Policy's liste over de "100 største globale tænkere".

Vigtigste foredragstemaer

- Globale makroøkonomiske udsigter og scenarier for nedadgående risici
- Statsgæld, finanspolitisk dominans og valutarisiko
- Geopolitisk fragmentering og dens økonomiske konsekvenser
- Strategisk rivalisering mellem USA og Kina og omstruktureringen af den globale handel
- Finanskriser: strukturelle årsager, politiske tiltag og systemiske eftervirkninger
- Inflation, pengepolitik og centralbankernes uafhængighed
- AI, automatisering og strukturelle skift på arbejdsmarkedene
- S sammensat systemisk risiko: MegaThreats-rammen

Idee til

- Bestyrelser og ledelsesteam, der stresstester strategier mod makroøkonomiske forstyrrelser
- CFO'er, CRO'er og finansafdelinger, der træffer beslutninger om kapitalallokering og risikostyring under volatile forhold
- Ledelse inden for investering og finansielle tjenester – kapitalforvaltere, statsfonde, pensionskasser – der har brug for grundige briefinger om makrorisici
- Regeringer, offentlige politikere og multilaterale fora, der beskæftiger sig med finanspolitisk strategi, pengepolitik og geopolitisk-økonomisk indbyrdes afhængighed

Resultater for målgruppen

- En struktureret forståelse af, hvordan makroøkonomiske kræfter – gæld, geopolitik, pengepolitik – interagerer og forstærker hinanden i stedet for at fungere isoleret
- Specifikke rammer, hentet fra *MegaThreats*-tesen, til at forudse systemisk stress, før det bliver synligt i de overordnede økonomiske indikatorer
- Klarhed over de geopolitiske dynamikker – især rivaliseringen mellem USA og Kina, risikoen for finanspolitisk dominans og betingelserne for de-dollarisering – som mest sandsynligt vil påvirke langsigtet strategisk planlægning
- En mere nuanceret fortolkning af centralbankernes og regeringernes politiske reaktioner samt de strukturelle forhold, under hvilke disse reaktioner typisk slår fejl eller kommer for sent
- Praktisk sprog og konceptuelle værktøjer til at formulere sammensat systemisk risiko over for bestyrelser, investorer og tilsynsmyndigheder, ud over standardkonventionerne for scenarieplanlægning

Nouriel Roubini's 2026 talks & topics

En global orden i forandring: Kaos, uorden og den AI-drevne langvarige opsving

Dette indlæg, der blev holdt som hovedtaler ved UEZ International Economic Summit (Istanbul, 2025), undersøger den tilsyneladende modsætning, der ligger i hjertet af den nuværende globale økonomi: strukturel fragmentering og geopolitisk uro, der forekommer sideløbende med en teknologidrevet produktivitetstigning, samt hvad begge dele betyder for den strategiske planlægning.

Hovedpunkter:

- Hvorfor geopolitisk fragmentering og AI-drevet vækst er samtidige, ikke sekventielle, og hvad hver især indebærer for forskellige sektorer og regioner
- Argumenterne for, at den amerikanske økonomiske særstilling fortsætter trods toldpres, finanspolitisk ekspansion og debatten om dollaren som reservevaluta
- Hvordan organisationer bør positionere deres strategi på baggrund af strukturel divergens snarere end en ensrettet prognose

Mega-trusler: De ti strukturelle risici, der forstærker hinanden

Med udgangspunkt i sin bog fra 2022 præsenterer dette foredrag Roubinis tese om sammensatte risici for en målgruppe bestående af virksomheder og investorer og forklarer, hvorfor traditionelle rammer for risikostyring undervurderer den samlede eksponering.

Hovedpunkter:

- De specifikke mekanismer, hvorved statsgæld, geopolitisk rivalisering, AI-drevet fortrængning og klimastress forstærker hinanden
- Hvorfor den gængse praksis med at stressteste individuelle risici isoleret systematisk undervurderer sandsynligheden for alvorlige konsekvenser
- De tidlige strukturelle indikatorer, der typisk går forud for sammensatte makroøkonomiske sammenbrud – og hvordan man overvåger dem, før de dukker op i konsensusprognoserne

Udsigterne for den amerikanske økonomi: Scenarier for vækst, gæld og markedsstabilitet

En løbende opdateret oversigt, der gennemgår den finanspolitiske udvikling, handelspolitikken, de monetære forhold og dynamikken på aktivmarkederne i USA – specielt tilpasset den nuværende regerings politiske dagsorden.

Hovedpunkter:

- De forskellige troværdige scenarier for udviklingen i vækst, inflation og underskud i USA samt de forhold, der afgør, hvilket scenarie der bliver virkelighed
- Hvordan told- og handelspolitik omformer de økonomiske relationer mellem USA og Kina samt positioneringen i den globale forsyningskæde
- De omstændigheder, hvorunder disciplinen på obligationsmarkedet, snarere end Fed's politik, kan blive den afgørende begrænsning for den finanspolitiske ekspansion i USA

Nouriel Roubini's Videos

