



## Paolo Scaroni

### VIRKSOMHEDSLEDER

Bestyrelser i kapitalintensive brancher står over for krav om at gennemføre en dekarbonisering i henhold til en politisk tidsplan, finansiere omstillingen gennem ustabile råvarecyklusser og sikre forsyningen i et energilandskab, der er præget af splittelse. De klassiske løsninger holder ikke længere, når gassen kommer fra et land, der er ramt af sanktioner, og udbygningen af vedvarende energi halter bagefter de politiske målsætninger. Kun få har truffet sådanne beslutninger på niveau med en nationalt førende virksomhed, hvor der er pres fra både staten og aktionærerne.

Paolo Scaroni er tidligere administrerende direktør for Eni og Enel og nuværende bestyrelsesformand for Enel og A.C. Milan. Han bistår bestyrelser med at gennemgå spørgsmål vedrørende energisikkerhed, tidsplanen for omstillingen og geopolitiske risici i regulerede, kapitalintensive brancher.

## Paolo Scaroni's 2026 biografi

### Hvorfor virksomheder samarbejder med Paolo Scaroni

- Han har ledet to af Europas største energiselskaber, Enel fra 2002 til 2005 og Eni fra 2005 til 2014, gennem privatisering, omstrukturering og den tidlige fase af energiomstillingen.
- Han har et praktisk syn på naturgas som et overgangsbrændstof fra indersiden af de bestyrelseslokaler, der har købt, solgt og transporteret det, ikke udefra som analytiker.
- Hans nuværende formandskab i Enel og ni år som næstformand i Rothschild & Co giver ham et usædvanligt aktuelt indblik i kapitalallokering, fusioner og overtagelser samt ledelse i den europæiske energisektor.
- Han har siddet i bestyrelserne for Veolia, BAE Systems, ABN AMRO, Alstom, Assicurazioni Generali og London Stock Exchange, hvilket giver ham tværasektorielle referencepunkter, som få talere inden for energisektoren kan tilbyde.
- Diskussionerne er pragmatiske snarere end ideologiske, hvilket er nyttigt for bestyrelser, der forsøger at forene netto-nul-forpligtelser med kapital, forsyning og politisk virkelighed.

### Højdepunkter i biografien

- CEO for Enel fra maj 2002 til maj 2005 og CEO for Eni fra 2005 til 2014.
- Formand for Enel siden maj 2023; formand for A.C. Milan siden juli 2018.
- Næstformand for Rothschild & Co Group fra maj 2014 til maj 2023.

### TILGÆNGELIG FOR

- Gæsteoptræden
- Tal

### PAOLO'S TALENDE TEMAER

- Energitransition
- ESG-implementering
- Forretningsstrategi og vækst
- Geopolitisk indvirkning
- Risikostyring

### SPROG: Engelsk, Fransk, Italiensk

- Tidligere næstformand for London Stock Exchange og tidligere administrerende direktør for Pilkington og Techint.
- Tidligere ikke-udøvende bestyrelsesmedlem i Veolia Environment, BAE Systems, ABN AMRO, Alstom og Assicurazioni Generali.
- Cavaliere del Lavoro (2004) og medlem af Légion d'honneur (2007); kandidat fra Bocconi og MBA fra Columbia Business School.

## Biografi

Den europæiske energisektor bliver bedt om at gøre tre ting på én gang: at blive CO2-neutral, sikre forsynings sikkerheden og forblive prisoverkommelig. Få ledere har foretaget disse afvejninger i samme omfang som Paolo Scaroni. Som administrerende direktør for Enel fra 2002 og derefter for Eni fra 2005 til 2014 ledede han Italiens to største energiselskaber gennem privatisering, omstrukturering og den første bølge af klimadagsordenen.

Hos Enel opgav han multi-utility-modellen og førte koncernen tilbage til kerneforretningen inden for energi, oprettede en dedikeret vindforretning og fik virksomheden optaget i Dow Jones Sustainability Index. Hos Eni skiftede han porteføljen fra olie til naturgas og fremhævede gas som et overgangsbrændstof, og koncernens nettoformue steg fra 39 mia. euro til 61 mia. euro i løbet af hans ansættelsesperiode. Eni blev optaget i Carbon Performance Leadership Index i 2012.

Efter Eni tilbragte han ni år som næstformand for Rothschild & Co, hvor han rådgav om europæiske transaktioner inden for energi- og industrisektoren, inden han blev udnævnt til formand for Enel i maj 2023. Han har været formand for A.C. Milan siden 2018, herunder gennem klubbens Scudetto i 2022 og ejerskiftet til RedBird Capital. Tidligere ikke-udøvende bestyrelsesposter hos Veolia, BAE Systems, ABN AMRO, Alstom, Assicurazioni Generali og London Stock Exchange giver ham et praktisk indblik i ledelse på tværs af regulerede brancher.

Hans offentlige holdning til energiomstillingen er usædvanlig direkte: vedvarende energi alene vil ikke få Europa til at nå sine CO2-mål, energieffektivitet og atomkraft skal være en del af løsningen, og gas er den realistiske bro. Det argument har vægt, fordi han har været nødt til at allokere kapital til det, ikke bare skrive om det.

## Vigtigste foredragstemaer

- Energitransition og energisikkerhed
- Geopolitiske og regulatoriske risici på energimarkederne
- Naturgas, atomkraft og den realistiske vej til netto-nul
- Storskala transformation i traditionelle industrier
- Bestyrelsesledelse og interessenthåndtering i regulerede sektorer
- Kapitalallokering i kapitalintensive industrier
- Europæisk industriel konkurrenceevne

## Idee til

- Bestyrelser og ledelsesudvalg inden for energi, forsyningsvirksomheder, industri og infrastruktur
- CFO'er, strategichefer og ledere af virksomhedsudvikling, der vurderer overgangsinvesteringer
- Investorer og långivere med fokus på europæisk energi og industrikredit
- Ledelsesteam, der omformulerer dekarboniseringsstrategien i lyset af

geopolitiske risici

## Resultater for målgruppen

- En realistisk vurdering af, hvor den europæiske energisikkerhed og tidsplanen for omstillingen rent faktisk mødes.
- Et skarpere billede af, hvordan naturgas, atomkraft og vedvarende energi passer sammen i en troværdig dekarboniseringsplan.
- Bestyrelsesprøvet vurdering af geopolitiske og regulatoriske risici i kapitalintensive brancher.
- En referenceramme fra en person, der har været formand for og ledet virksomheder på begge sider af energibordet.

## Paolo Scaroni's Videos

