



## Mustafa Suleyman

CHEF D'ENTREPRISE

Les capacités de l'IA évoluent plus rapidement que ne peuvent l'assimiler les entreprises qui les acquièrent. Les conseils d'administration investissent des sommes considérables dans des systèmes dont le fonctionnement aura changé avant même que les contrats ne soient signés, sur des marchés où le cadre réglementaire est encore en pleine évolution. La question n'est plus de savoir s'il faut investir, mais comment définir une stratégie autour d'une technologie qui ne cesse d'évoluer.

Mustafa Suleyman aide les dirigeants à définir une stratégie en matière d'IA, un domaine qui évolue plus rapidement que les organisations censées l'utiliser, en s'appuyant sur son expérience en tant que PDG de Microsoft AI et sur son parcours en tant que cofondateur de DeepMind et d'Inflection AI.

### biographie de Mustafa Suleyman 2026

#### Pourquoi les entreprises font appel à Mustafa Suleyman

- Rares sont ceux, dans le domaine de l'IA, qui à la fois commercialisent le produit et orientent le débat public. En tant que PDG de Microsoft AI, il dirige Copilot, Bing et Edge pour des centaines de millions d'utilisateurs, tandis que son ouvrage *\*The Coming Wave\** a été sélectionné pour le prix du livre d'affaires de l'année du *\*Financial Times\** et de Schroders, et qualifié de livre préféré de Bill Gates sur l'IA.
- Son cadre conceptuel du « problème de confinement » offre aux conseils d'administration un langage pratique pour aborder les questions de gouvernance liées à l'IA sans tomber dans l'exagération ou le fatalisme.
- Il a fait partie de l'équipe fondatrice de trois des organisations les plus influentes du secteur de l'IA au cours des quinze dernières années : DeepMind en 2010, Inflection AI en 2022 et Microsoft AI en 2024. Cette perspective opérationnelle sur la manière dont la stratégie en matière d'IA est réellement élaborée est rare sur le marché des conférenciers.
- Sa qualité de Senior Fellow au Belfer Center for Science and International Affairs de la Harvard Kennedy School et son siège au conseil d'administration de The Economist Group lui confèrent une crédibilité durable en matière de politique et de gouvernance, et pas seulement sur les produits.

#### Faits marquants de sa biographie

- PDG de Microsoft AI depuis mars 2024, en charge de Copilot, Bing, Edge, MSN et GroupMe.

#### DISPONIBLE POUR

- Intervention
- Modération et animation

#### IES THÈMES D'INTERVENTION DE MUSTAFA

- Avenir de la technologie
- Éthique de l'IA et technologie responsable
- Impact géopolitique
- Innovation et disruption
- Intelligence artificielle et IA générative

#### LANGUES: Anglais

- Co-fondateur de DeepMind (2010), ancien responsable de l'IA appliquée ; la société a été rachetée par Google en 2014 dans le cadre de sa plus importante transaction européenne à l'époque.
- Co-fondateur et ancien PDG d'Inflection AI, où il a développé l'assistant Pi avec Reid Hoffman et Karen Simonyan.
- Auteur de *The Coming Wave* (Crown, 2023) avec Michael Bhaskar : best-seller du New York Times ; sélectionné pour le prix du livre d'affaires de l'année du Financial Times et de Schroders ; livre de l'année au Financial Times, à The Economist, chez Bloomberg et au Guardian.
- Chercheur senior au Belfer Center for Science and International Affairs de la Harvard Kennedy School ; membre du conseil d'administration de The Economist Group.
- Commandeur de l'Ordre de l'Empire britannique (CBE) lors des honneurs du Nouvel An 2019 ; nommé parmi les 100 personnes les plus influentes dans le domaine de l'IA par le magazine TIME en 2023 et 2024 ; conférencier sur la scène principale de TED, « Qu'est-ce que l'IA, au juste ? » (avril 2024).

## Biographie

DeepMind, Inflection AI et Microsoft AI sont trois des organisations les plus influentes dans le domaine de l'IA de ces quinze dernières années. Mustafa Suleyman en a cofondé deux et dirige aujourd'hui la troisième.

Il a cofondé DeepMind en 2010, où il a dirigé les travaux sur l'IA appliquée ainsi que l'unité de recherche DeepMind Ethics and Society. Il a ensuite cofondé Inflection AI en 2022 avec Reid Hoffman et Karen Simonyan, créant Pi, un assistant conçu pour des conversations réactives sur le plan émotionnel. En mars 2024, Microsoft l'a recruté au poste de PDG de Microsoft AI, où il est responsable de Copilot, Bing, Edge et de l'équipe chargée du modèle de pointe MAI de l'entreprise.

Son argumentation publique porte sur le problème du confinement. Il s'agit de maintenir les technologies puissantes sous le contrôle des institutions censées les régir, même si ces technologies deviennent moins chères et plus accessibles.

Il a développé cet argument dans *The Coming Wave*, l'ouvrage qu'il a coécrit avec Michael Bhaskar. Ce livre est devenu un best-seller du New York Times et a été désigné « livre de l'année » par The Economist, le Financial Times, Bloomberg et The Guardian. En dehors de Microsoft, il siège au conseil d'administration de The Economist et est Senior Fellow au Belfer Center for Science and International Affairs de la Harvard Kennedy School.

## Principaux thèmes de ses interventions

- L'avenir de l'intelligence artificielle
- La gouvernance de l'IA et le problème de la maîtrise
- Développement de l'IA de pointe et déploiement auprès des consommateurs
- Stratégie en matière d'IA pour les conseils d'administration et les dirigeants
- Technologie, pouvoir et État-nation
- La prochaine vague de technologies à usage général
- Sécurité et alignement de l'IA

## Idéal pour

- Les PDG et les conseils d'administration chargés de définir la stratégie en matière d'IA et l'allocation des capitaux
- Les directeurs techniques et les directeurs produit chargés du déploiement de l'IA
- Les dirigeants gouvernementaux, les régulateurs et les conseillers politiques travaillant sur la réglementation de l'IA
- Les cadres supérieurs des secteurs des services financiers, de la santé, des médias et des technologies grand public

## Résultats attendus pour le public

- Un langage commun pour aborder les risques et les opportunités de l'IA dans un même débat, ancré dans le problème de la maîtrise
- Une vision plus claire de ce que les laboratoires de pointe en IA développent réellement, présentée par quelqu'un qui en dirige un
- Une idée de la direction que prendra l'IA grand public au cours des deux à trois prochaines années, au-delà de l'actualité du moment
- Une analyse honnête permettant de distinguer les affirmations sur l'IA qui méritent d'être prises au sérieux de celles qu'il convient d'écarter

## Mustafa Suleyman's 2026 talks & ; topics

### Mais au fond, qu'est-ce que l'IA ?

La conférence de Suleyman sur la scène principale du TED en avril 2024, qui propose une nouvelle métaphore pour appréhender l'IA comme une sorte d'espèce numérique, avec tout ce que ce cadre implique en matière de contrôle, de déploiement et de sécurité.

### Points clés à retenir :

- Un vocabulaire pratique pour réfléchir au caractère et aux limites de l'IA, non pas en tant qu'outil ni en tant qu'intelligence de type humain
- Pourquoi le cadre de l'espèce numérique modifie la manière dont les dirigeants abordent le déploiement et le contrôle au sein de leurs propres organisations
- L'avenir de l'IA grand public dans les années à venir, vu par le dirigeant de l'une des plus grandes entreprises d'IA grand public au monde

---

### La vague qui s'annonce

L'argumentation de Suleyman expliquant pourquoi la prochaine décennie sera marquée par une vague de technologies polyvalentes à la prolifération rapide, tirée de son best-seller du New York Times du même nom.

### Points clés à retenir :

- Le problème de la maîtrise et pourquoi il est au cœur de toute stratégie sérieuse en matière d'IA

- Les quatre caractéristiques de cette vague (asymétrie, hyper-évolution, généralité, autonomie) et comment chacune d'entre elles engendre une catégorie de risque différente
- Ce que les organisations et les gouvernements peuvent faire concrètement, étant donné que la technologie évolue plus vite que la réglementation qui l'encadre

## Mustafa Suleyman's Videos

