



Nouriel Roubini

AUTEUR/AUTRICE · CÉLÉBRITÉ · ÉCONOMISTE

Les dispositifs de gestion des risques ont été conçus pour faire face à des menaces isolées. Lorsque les tensions liées à la dette souveraine, les fractures géopolitiques et les défaillances de la politique monétaire se produisent simultanément, ces dispositifs s'effondrent. La question qui se pose aux conseils d'administration n'est pas de savoir si ces forces vont converger, mais si les dirigeants sont en mesure d'agir avant qu'elles ne le fassent.

Nouriel Roubini, macroéconomiste ayant prédit avec justesse la crise financière de 2008, professeur émérite à la NYU Stern et PDG de Roubini Macro Associates, aide les conseils d'administration et les équipes de direction à comprendre comment la conjonction de forces structurelles se transforme en risque systémique avant même que les signes ne deviennent visibles.

biographie de Nouriel Roubini 2026

Pourquoi les entreprises font appel à Nouriel Roubini

- Son discours de 2006 devant le Fonds monétaire international, qui décrivait les conditions structurelles spécifiques – marchés immobiliers surendettés, instruments de crédit fragiles, endettement des ménages insoutenable – à l'origine de la crise financière de 2008 avant même qu'elles ne soient largement reconnues, confère à ses scénarios de risque une crédibilité que les analyses de ses pairs ont rarement.
- Le cadre des « *MegaThreats* » – l'argument selon lequel dix forces structurelles qui se recoupent, notamment la dette souveraine, la rivalité géopolitique, le remplacement de la main-d'œuvre par l'IA et le stress climatique, se renforcent mutuellement – permet aux équipes de direction d'analyser les risques combinés plutôt que de gérer les menaces individuelles de manière isolée.
- À la fois universitaire et stratège actif chez Hudson Bay Capital et Atlas Capital Team, il relie l'analyse des risques macroéconomiques à des décisions d'allocation de capital en temps réel, et non à des commentaires rétrospectifs.
- Sa carrière dans le secteur public l'a conduit au Conseil des conseillers économiques de la Maison Blanche et au département du Trésor américain sous Timothy Geithner, ce qui lui a permis d'acquérir une compréhension directe et concrète de la manière dont les décideurs politiques raisonnent sous pression – et des lacunes typiques de leurs réponses.
- Il est l'un des rares économistes à avoir occupé simultanément des postes de haut niveau au sein du gouvernement, d'institutions internationales (FMI, Banque mondiale) et dans la gestion active

DISPONIBLE POUR

- Intervention
- Participation à des panels

LES THÈMES D'INTERVENTION DE NOURIEL

- Économie et marchés mondiaux
- Gestion des risques
- Impact géopolitique
- Planification de scénarios et prospective stratégique
- Risque politique et politique

LANGUES: Anglais

d'investissements, offrant ainsi aux conseils d'administration et aux directeurs financiers une analyse qui tient compte à la fois de la manière dont les politiques sont élaborées et de la façon dont les marchés évaluent leur échec.

Faits marquants de sa biographie

- Professeur émérite d'économie et de commerce international à la NYU Stern School of Business ; ancien membre du corps enseignant de l'université de Yale
- Auteur de **MegaThreats: Ten Dangerous Trends That Imperil Our Future, And How to Survive Them** (Little, Brown, 2022) et de **Crisis Economics: A Crash Course in the Future of Finance** (Penguin Press, 2010)
- Dans un discours prononcé en 2006 devant le Fonds monétaire international, il a identifié avec justesse les vulnérabilités structurelles qui ont précipité la crise financière mondiale de 2008
- Classé n° 4 dans le classement des « 100 meilleurs penseurs mondiaux » de Foreign Policy (2009) ; nommé parmi les 100 personnes les plus influentes au monde par le magazine Time (2009) ; figurant à plusieurs reprises dans la liste annuelle de Foreign Policy
- Économiste principal chargé des affaires internationales au Conseil des conseillers économiques de la Maison Blanche (1998-1999) ; conseiller principal auprès du sous-secrétaire aux affaires internationales et directeur du Bureau de l'élaboration et de l'examen des politiques au département du Trésor américain (1999-2000)
- Président-directeur général de Roubini Macro Associates ; stratège économique senior chez Hudson Bay Capital ; président du comité consultatif du Brevan Howard Macro Venture Fund ; économiste en chef et gestionnaire de portefeuille chez Atlas Capital Team
- Chroniqueur mensuel pour Project Syndicate ; présenté dans le Financial Times, le New York Times Magazine et Bloomberg ; docteur en économie de l'université Harvard ; licence de l'université Bocconi

Biographie

Le moment le plus marquant de la carrière de Nouriel Roubini s'est produit lors d'un discours prononcé en 2006 devant le Fonds monétaire international, où il a exposé les conditions structurelles – marchés immobiliers surendettés, instruments de crédit fragiles, endettement des ménages insoutenable – qui allaient provoquer la crise financière mondiale de 2008. Selon des témoignages de l'époque, les économistes du FMI eux-mêmes étaient sceptiques. En l'espace de deux ans, le scénario s'est concrétisé presque exactement comme il l'avait décrit.

Ce bilan est le fondement de son autorité. Nouriel Roubini est professeur émérite à la Stern School of Business de l'université de New York (NYU) et président-directeur général de Roubini Macro Associates. Au cours de sa carrière, il a notamment siégé au Conseil des conseillers économiques de la Maison Blanche, a travaillé au département du Trésor américain sous la direction de Timothy Geithner et a occupé des fonctions de conseil auprès du FMI, de la Banque mondiale et de la Réserve fédérale. Sa formation universitaire repose sur un doctorat en économie de Harvard et plus de 70 articles publiés sur la dette souveraine, les crises financières et les flux de capitaux internationaux.

Son ouvrage de 2022, *MegaThreats* (Little, Brown), propose un cadre théorique pour le risque systémique composé. Sa thèse est claire : dix

forces structurelles – parmi lesquelles la dette souveraine à des niveaux historiques, la fragmentation géopolitique, la pression démographique, le remplacement de la main-d'œuvre par l'IA et le stress climatique – ne sont pas des variables indépendantes, mais se renforcent mutuellement. Pour les organisations qui utilisent encore des cadres de risque à facteur unique, cet argument remet directement en question leur manière de modéliser l'exposition.

Parallèlement à ses activités universitaires et de recherche, Roubini occupe les fonctions de stratège économique senior chez Hudson Bay Capital, de président du comité consultatif du Brevan Howard Macro Venture Fund et d'économiste en chef chez Atlas Capital Team – des rôles qui ancrent son analyse dans les décisions réelles d'allocation de capital plutôt que dans la seule modélisation académique. Il contribue chaque mois à Project Syndicate et a été classé n° 4 dans le « Top 100 des penseurs mondiaux » du magazine Foreign Policy.

Principaux thèmes d'intervention

- Perspectives macroéconomiques mondiales et scénarios de risque baissier
- Dette souveraine, dominance budgétaire et risque de change
- Fragmentation géopolitique et ses conséquences économiques
- Rivalité stratégique entre les États-Unis et la Chine et restructuration du commerce mondial
- Crises financières : causes structurelles, réponses politiques et répercussions systémiques
- Inflation, politique monétaire et indépendance des banques centrales
- IA, automatisation et mutations structurelles sur les marchés du travail
- Risque systémique combiné : le cadre des « MegaThreats »

Idéal pour

- les conseils d'administration et les équipes de direction qui soumettent leur stratégie à des tests de résistance face aux perturbations macroéconomiques
- Les directeurs financiers, les responsables de la gestion des risques et les services de trésorerie qui prennent des décisions d'allocation de capital et de gestion des risques dans un contexte de volatilité
- Les dirigeants du secteur de l'investissement et des services financiers – gestionnaires d'actifs, fonds souverains, fonds de pension – qui ont besoin de briefings rigoureux sur les risques macroéconomiques
- Les instances gouvernementales, les responsables des politiques publiques et les forums multilatéraux traitant de stratégie budgétaire, de politique monétaire et d'interdépendance géopolitico-économique

Résultats attendus

- Une compréhension structurée de la manière dont les forces macroéconomiques – dette, géopolitique, politique monétaire – interagissent et se renforcent mutuellement plutôt que d'agir de manière isolée
- Des cadres spécifiques, tirés de la thèse des « *MegaThreats* », pour anticiper les tensions systémiques avant qu'elles ne se manifestent dans les indicateurs économiques clés
- Une vision claire des dynamiques géopolitiques – en particulier la rivalité entre les États-Unis et la Chine, le risque de domination budgétaire et les conditions de la dédollarisation – les plus susceptibles d'influencer la planification stratégique à long terme

- Une lecture plus nuancée des réponses politiques des banques centrales et des gouvernements, ainsi que des conditions structurelles dans lesquelles ces réponses échouent généralement ou arrivent trop tard
- Un langage pratique et des outils conceptuels pour expliquer le risque systémique combiné aux conseils d'administration, aux investisseurs et aux régulateurs, au-delà des conventions standard de planification de scénarios

Nouriel Roubini's 2026 talks & ; topics

Un ordre mondial en mutation : chaos, désordre et essor séculaire alimenté par l'IA

Présentée en tant que discours d'ouverture lors du Sommet économique international de l'UEZ (Istanbul, 2025), cette intervention examine la contradiction apparente qui est au cœur de l'économie mondiale actuelle : la fragmentation structurelle et le désordre géopolitique qui coexistent avec une forte hausse de la productivité induite par la technologie, ainsi que les implications de ces deux phénomènes pour la planification stratégique.

Points clés :

- Pourquoi la fragmentation géopolitique et la croissance tirée par l'IA sont simultanées, et non séquentielles, et ce que chacune implique pour différents secteurs et régions
- Les arguments en faveur de la persistance de l'exceptionnalisme économique américain malgré la pression tarifaire, l'expansion budgétaire et le débat sur le dollar en tant que monnaie de réserve
- Comment les organisations devraient positionner leur stratégie dans un contexte de divergence structurelle plutôt que de prévisions unidirectionnelles

MegaThreats : les dix risques structurels qui s'aggravent

S'inspirant directement de son ouvrage publié en 2022, cette conférence présente la thèse de Roubini sur les risques cumulés à l'intention des entreprises et des investisseurs, et explique pourquoi les cadres traditionnels de gestion des risques sous-estiment l'exposition globale.

Points clés à retenir :

- Les mécanismes spécifiques par lesquels la dette souveraine, les rivalités géopolitiques, les bouleversements induits par l'IA et les tensions climatiques se renforcent mutuellement
 - Pourquoi la pratique courante consistant à tester la résistance de chaque risque pris isolément sous-estime systématiquement la probabilité de scénarios catastrophes
 - Les indicateurs structurels précoces qui précèdent généralement une défaillance macroéconomique combinée - et comment les surveiller avant qu'ils n'apparaissent dans les prévisions consensuelles
-

Perspectives économiques aux États-Unis : scénarios concernant la croissance, la dette et la stabilité des marchés

Une note d'information régulièrement mise à jour qui examine la trajectoire budgétaire, la politique commerciale, les conditions monétaires et la dynamique des marchés d'actifs aux États-Unis, spécialement adaptée au programme politique de l'administration actuelle.

Points clés :

- L'éventail des scénarios plausibles concernant la croissance, l'inflation et l'évolution du déficit aux États-Unis, ainsi que les conditions qui déterminent lequel se concrétisera
- Comment la politique tarifaire et commerciale redéfinit les relations économiques entre les États-Unis et la Chine ainsi que le positionnement de la chaîne d'approvisionnement mondiale
- Les circonstances dans lesquelles la discipline du marché obligataire, plutôt que la politique de la Fed, pourrait devenir la contrainte déterminante pour l'expansion budgétaire américaine

Nouriel Roubini's Videos

