

Thomas Sargent

AUTEUR/AUTRICE · ÉCONOMISTE · NOBEL PRIZE LAUREATE

Lorsque les gouvernements et les banques centrales modifient leur politique, les personnes et les institutions concernées ne restent pas les bras croisés. Elles révisent leurs prévisions, adaptent leur comportement et neutralisent souvent l'effet escompté avant même qu'il ne se concrétise. Les hauts dirigeants qui considèrent la politique macroéconomique comme une variable externe immuable prennent des décisions en se fondant sur un postulat qui n'est plus valable depuis les années 1970.

Thomas Sargent, lauréat du prix Nobel d'économie et professeur à l'université de New York (NYU), aide les conseils d'administration et les équipes de direction à comprendre pourquoi les politiques monétaire et budgétaire produisent des résultats différents selon les attentes des entreprises, des investisseurs et des ménages à leur égard – et ce que cela implique pour la prise de décisions stratégiques en situation d'incertitude.

biographie de Thomas Sargent 2026

Pourquoi les organisations font appel à Thomas Sargent

- Le cadre des anticipations rationnelles qu'il a contribué à élaborer est désormais intégré dans la logique de fonctionnement des banques centrales, du FMI et des ministères des Finances du monde entier. Sargent n'explique pas ce cadre de l'extérieur. **Il l'a construit.**
- Sa thèse sur *l'inefficacité des politiques* (développée avec Neil Wallace) offre aux organisations une base analytique précise pour comprendre pourquoi les interventions gouvernementales échouent régulièrement à atteindre les objectifs fixés, et comment planifier en tenant compte de cet écart.
- Son ouvrage coécrit sur *la robustesse* (avec le lauréat du prix Nobel Lars Peter Hansen) aborde un aspect que la plupart des cadres économiques ignorent : à quoi ressemble une prise de décision rigoureuse lorsque le décideur ne fait pas entièrement confiance à son propre modèle. Cela s'applique directement à la planification de scénarios et à l'allocation de capitaux en situation d'incertitude réelle.
- Sa direction du SIQEF à la Peking University HSBC Business School lui confère une connaissance approfondie des institutions macroéconomiques et des processus décisionnels chinois, ce qui est pertinent pour toute organisation confrontée à la dynamique économique entre les États-Unis et la Chine.
- Dans sa conférence Nobel intitulée « United States Then, Europe Now » (Les États-Unis hier, l'Europe aujourd'hui), il a appliqué en temps réel les leçons tirées de la coordination budgétaire et monétaire américaine

DISPONIBLE POUR

- Engagement après le dîner
- Intervention
- Intervention d'invités

IES THÈMES D'INTERVENTION DE THOMAS

- Banque et FinTech
- Économie et marchés mondiaux
- Planification de scénarios et prospective stratégique
- Risque politique et politique

LANGUES: Anglais

à la crise de la dette européenne. Il possède une expérience avérée dans l'application de la théorie économique formelle à des problèmes politiques actuels, et pas seulement historiques.

Faits marquants de sa biographie

- Prix Nobel d'économie, 2011 (partagé avec Christopher Sims), décerné pour ses recherches empiriques sur les relations de cause à effet en macroéconomie
- Professeur W.R. Berkley d'économie et de gestion, Université de New York (double nomination, Département d'économie et Stern School of Business)
- Professeur émérite Donald L. Lucas d'économie, Université de Stanford ; chercheur senior (adjoint), Hoover Institution, Stanford (depuis 1987)
- Ancien président de l'American Economic Association, de l'Econometric Society et de la Society for Economic Dynamics
- Membre de l'Académie nationale des sciences et de l'Académie américaine des arts et des sciences (élu en 1983) ; lauréat du prix Erwin Plein Nemmers d'économie, Université Northwestern (1997)
- Directeur du Sargent Institute of Quantitative Economics and Finance (SIQEF), à la Peking University HSBC Business School ; cofondateur de QuantEcon (2016)

Biographie

La politique monétaire a des conséquences qui dépendent non seulement de ce que font les gouvernements et les banques centrales, mais aussi de ce que tout le monde s'attend à ce qu'ils fassent ensuite. Thomas Sargent est l'un des économistes qui a formalisé cette idée - et ce faisant, a changé la manière dont la politique économique est conçue et communiquée à l'échelle mondiale.

Sa contribution à la révolution des anticipations rationnelles, développée en étroite collaboration avec Robert Lucas et Neil Wallace à l'université du Minnesota dans les années 1970, a établi que les ménages et les entreprises adaptent leur comportement en anticipation des mesures politiques. L'implication pratique - souvent appelée « proposition d'inefficacité des politiques » - est que les mesures de relance surprises et les interventions systématiques fonctionnent selon des mécanismes fondamentalement différents. La stratégie de communication des banques centrales, le ciblage de l'inflation et la conception des règles budgétaires sont tous influencés par ces travaux.

Le prix Nobel d'économie 2011, partagé avec Christopher Sims, a récompensé ses méthodes empiriques permettant d'identifier les relations de cause à effet dans des systèmes macroéconomiques complexes. Ses travaux ultérieurs avec Lars Peter Hansen, publiés sous le titre *Robustness*, ont étendu cette approche à un cadre formel de prise de décision en situation d'incertitude sur le modèle ; c'est-à-dire la situation dans laquelle un dirigeant sait que son modèle économique pourrait être erroné, mais doit agir malgré tout. Il s'agit d'un cadre dont l'application directe dépasse largement le cadre de l'économie académique.

Il est actuellement titulaire de la chaire W.R. Berkley d'économie et de gestion à l'université de New York (NYU), chercheur senior à la Hoover Institution de Stanford et directeur du Sargent Institute of Quantitative Economics and Finance à la Peking University HSBC Business School, un poste qui lui permet de s'impliquer activement dans la réflexion macroéconomique tant dans le contexte institutionnel occidental que

chinois.

Principaux thèmes d'intervention

- Attentes rationnelles et politique macroéconomique
- Conception de la politique monétaire et stratégie des banques centrales
- Coordination entre les politiques budgétaire et monétaire
- Modélisation économique en situation d'incertitude
- Dynamique de l'inflation et changement de régime de politique
- Robustesse et prise de décision en présence d'incertitude sur les modèles
- Outils quantitatifs en analyse économique

Idéal pour

- Les conseils d'administration et les cadres dirigeants chargés de prendre des décisions d'allocation de capital ou de planification stratégique à long terme dans des environnements macroéconomiques incertains
- Les organismes de services financiers (gestionnaires d'actifs, assureurs, banques d'investissement) directement exposés à la politique des banques centrales et aux cycles des taux d'intérêt
- Les équipes de direction du gouvernement et du secteur public chargées de l'élaboration des politiques budgétaires ou monétaires
- Les économistes, analystes et responsables de recherche au sein d'institutions où la modélisation macroéconomique formelle est au cœur de la prise de décision

Résultats attendus

- Une compréhension pratique de la manière dont la théorie des anticipations rationnelles modifie l'analyse des politiques monétaire et budgétaire, et pourquoi cela est important pour la planification d'entreprise
- Un cadre plus clair pour distinguer les signaux de politique qui perdureront de ceux que les marchés et les ménages ont déjà pris en compte ou neutralisés
- Une initiation à l'approche de la *robustesse* en matière de prise de décision : comment agir de manière rationnelle lorsque l'on sait que son modèle du monde peut être incomplet
- Une plus grande confiance dans l'interprétation des indicateurs macroéconomiques en relation avec le comportement des institutions, et pas seulement avec les données brutes
- Contexte sur l'historique des transitions de régimes politiques - désinflation, assainissement budgétaire, crises monétaires - et les conditions dans lesquelles ces transitions réussissent ou échouent

Thomas Sargent's 2026 talks & ; topics

L'IA : passé, présent et avenir

Présentée sous forme de conférence publique à la Peking University HSBC Business School, cette intervention examine l'intelligence artificielle sous l'angle de ses fondements économiques et mathématiques, en replaçant les capacités actuelles de l'IA dans le contexte de la théorie formelle de la décision et de l'économie computationnelle.

Points clés à retenir :

- Les systèmes d'IA s'appréhendent mieux à travers leurs fondements mathématiques et décisionnels, et non à travers les descriptions courantes
- La relation entre l'IA et la modélisation économique est structurelle : les deux font appel à des méthodes formelles d'inférence et de décision en situation d'incertitude
- Pour comprendre les limites de l'IA, il faut faire preuve du même scepticisme rigoureux à l'égard des modèles qui sous-tendent une prise de décision économique solide

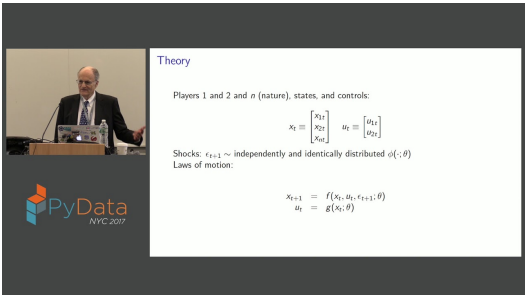
Les États-Unis d'hier, l'Europe d'aujourd'hui

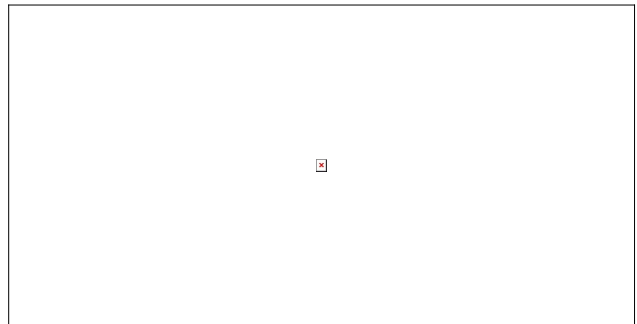
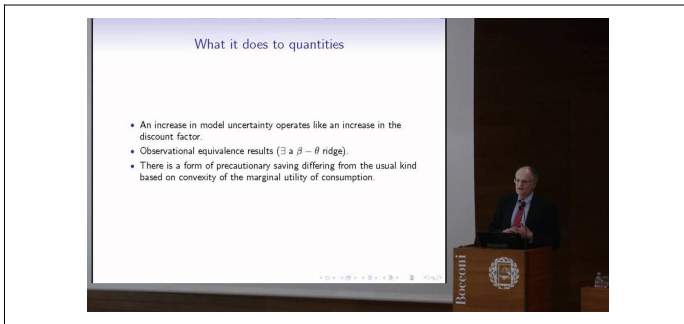
Présentée à l'occasion du discours de remise du prix Nobel de Sargent, cette intervention applique directement les enseignements tirés de l'histoire de la coordination budgétaire et monétaire aux États-Unis à la crise de la dette souveraine européenne, démontrant comment les tensions non résolues entre les autorités budgétaires et monétaires engendrent une instabilité prévisible.

Points clés :

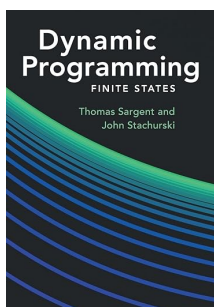
- Les politiques budgétaire et monétaire ne peuvent être conçues indépendamment l'une de l'autre : leur interaction détermine la crédibilité des engagements
- Les épisodes historiques de stabilisation monétaire révèlent une logique structurelle cohérente, et non une simple volonté politique
- L'expérience américaine offre un cadre utile pour comprendre pourquoi l'union monétaire européenne a créé des vulnérabilités budgétaires qui étaient analytiquement prévisibles

Thomas Sargent's Videos

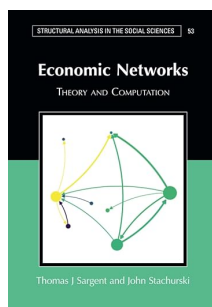
A photograph of Thomas Sargent at a podium, with a presentation slide visible behind him. The slide is titled "Theory" and contains mathematical notation. The notation includes a vector x_t with components x_{t1} , x_{t2} , and x_{tn} ; a vector u_t with components u_{t1} and u_{t2} ; and a statement "Shocks: $\epsilon_{t+1} \sim$ independently and identically distributed $\phi(\cdot; \theta)$ ". Below this, it says "Laws of motion:" followed by the equations $x_{t+1} = f(x_t, u_t, \epsilon_{t+1}; \theta)$ and $u_t = g(x_t; \theta)$. The PyData NYC 2017 logo is visible in the bottom left corner of the slide.



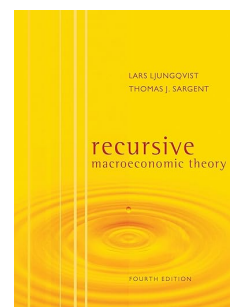
LES DERNIERS LIVRES DE THOMAS



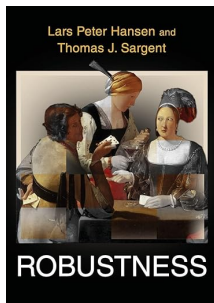
Programmation dynamique



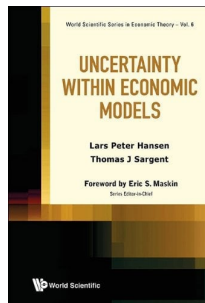
Réseaux économiques



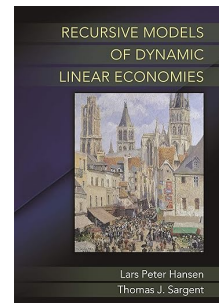
Théorie macroéconomique réursive



Robustesse



L'incertitude dans les modèles économiques



Modèles rékursifs d'économies linéaires dynamiques