



## Oliver Bierhoff

AUTORE · CELEBRITÀ · PERSONAGGIO SPORTIVO

Costruire una cultura orientata all'alta performance è semplice quando i risultati sono positivi. La sfida più ardua consiste nel mantenere gli standard di performance anche in caso di avvicendamenti al vertice, battute d'arresto pubbliche e cambiamenti strutturali - ovvero quando la responsabilità diventa una questione personale e la tentazione di ripiegare su decisioni sicure è più forte che mai. La maggior parte delle organizzazioni sa riconoscere i risultati positivi; ben poche, invece, hanno messo in atto i sistemi necessari per renderli ripetibili.

Oliver Bierhoff, ex calciatore della Nazionale tedesca e dirigente della Federcalcio tedesca per 18 anni, aiuta le organizzazioni a sviluppare una cultura dell'eccellenza in grado di resistere alla pressione, ai cambiamenti nella leadership e al giudizio dell'opinione pubblica.

### Oliver Bierhoff di 2026 Biografia

#### Perché le organizzazioni collaborano con Oliver Bierhoff

- La sua prospettiva è quella di un dirigente, non di un atleta. Ha trascorso 18 anni alla guida di uno dei programmi nazionali più seguiti nel mondo del calcio - gestendo cambi di allenatori, ristrutturazioni istituzionali e cicli di tornei importanti - in qualità di dirigente, non di giocatore.
- Ha gestito entrambi i lati della responsabilità. Ha fatto parte dell'operazione che ha portato la Germania alla vittoria dei Mondiali del 2014 ed è stato l'alto funzionario che se n'è andato dopo l'eliminazione nella fase a gironi del Qatar 2022. Pochi relatori possono parlare con la stessa autorevolezza del mantenere il successo e assumersi la responsabilità del fallimento.
- La riforma strutturale che ha guidato presso la DFB - unificando il calcio maschile, quello femminile e l'accademia nazionale sotto un'unica strategia per la prima volta nella storia del calcio tedesco - è un caso di studio trasferibile su come le grandi istituzioni resistono e realizzano un'integrazione significativa.
- I suoi attuali ruoli di consulenza spaziano dalla consulenza strategica (McKinsey & Company), allo sport professionistico americano (New England Patriots) e agli investimenti sportivi (FINVIA Sports GmbH): opera all'incrocio tra sport, finanza e strategia organizzativa, senza tirarsi indietro.
- Ha conseguito un Diplom-Kaufmann in economia aziendale e ha svolto i suoi studi per corrispondenza durante la carriera da calciatore, un segnale di intento intellettuale che va oltre la tipica traiettoria da atleta a relatore.

#### DISPONIBILE PER

- Relatori

#### TEMI DI CONVERSAZIONE DI OLIVER

- Agilità organizzativa
- Cultura organizzativa
- Gestione del cambiamento
- Prestazioni ottimali
- Sviluppo dirigenziale

**LINGUA:** Inglese

## **Punti salienti della biografia**

- Ha segnato il primo "gol d'oro" nella storia del calcio internazionale - nella finale di Euro 96 della Germania - e ha collezionato 70 presenze, segnando 37 gol per la nazionale
- Capocannoniere della Serie A nel 1997-98 (27 gol); campione di Serie A con l'AC Milan nel 1998-99; detiene il record del campionato per il maggior numero di gol di testa in una singola stagione (15)
- Nominato primo allenatore della nazionale tedesca nel 2004; ha fatto parte della struttura dirigenziale che ha portato alla vittoria della Coppa del Mondo FIFA 2014 e della Coppa delle Confederazioni 2017
- Ha ricoperto il ruolo di Direttore delle Squadre Nazionali e dell'Accademia della DFB dal 2018 al 2022; primo nella storia del calcio tedesco a unificare il calcio femminile, il calcio maschile e l'accademia nazionale sotto un'unica strategia organizzativa
- Consulente aziendale dei New England Patriots (regione DACH); consulente senior presso McKinsey & Company; presidente e cofondatore di FINVIA Sports GmbH
- Laurea in Economia aziendale presso l'Università di Hagen, conseguita per corrispondenza durante la sua carriera da calciatore professionista

## **Biografia**

Oliver Bierhoff ha segnato il primo Golden Goal nella storia del calcio internazionale durante Euro 96, diventando poi capocannoniere della Serie A, campione con l'AC Milan e giocatore della nazionale tedesca con 70 presenze. La maggior parte dei relatori sportivi si ferma qui. Ciò che è seguito è stata la parte più istruttiva della sua carriera.

Nel 2004 è stato nominato primo manager della nazionale tedesca, un ruolo creato appositamente per fungere da ponte tra giocatori, allenatori, sponsor e la federazione calcistica attraverso diversi cicli di allenatori. Ha ricoperto tale incarico fino alla vittoria della Coppa del Mondo FIFA 2014 in Brasile e della Confederations Cup 2017, prima di essere promosso a Direttore delle Squadre Nazionali e dell'Accademia nel 2018. In questo ruolo, ha integrato il calcio maschile, quello femminile e l'Accademia DFB in un unico dipartimento e una strategia unificata - la prima volta che ciò avveniva nella storia del calcio tedesco - e ha lanciato il programma di sviluppo giovanile "Project Future" in collaborazione con la Lega Calcio Tedesca.

Quel mandato si è concluso nel dicembre 2022, quando la Germania è stata eliminata nella fase a gironi dei Mondiali in Qatar. Bierhoff si è assunto la responsabilità e se n'è andato di comune accordo. Quella disponibilità ad assumersi la responsabilità dei risultati - non solo dei processi - è il filo conduttore di tutto ciò che dice sulla cultura della performance e sulla leadership sotto esame.

Da quando ha lasciato la DFB, si è dedicato alla consulenza strategica a un livello che va oltre lo sport: Senior Advisor presso McKinsey & Company, consulente aziendale dei New England Patriots per la loro espansione nel mercato DACH, e presidente e co-fondatore di FINVIA Sports GmbH, un veicolo di investimento sportivo. Ha conseguito una laurea in economia aziendale completata per corrispondenza durante la sua carriera da calciatore. Le organizzazioni che lavorano con lui non cercano un ex calciatore con storie motivazionali. Cercano qualcuno che abbia costruito sistemi, si sia assunto le conseguenze e abbia continuato a operare.

## Argomenti principali delle conferenze

- Costruire culture della performance nelle organizzazioni istituzionali
- Continuità della leadership durante i passaggi di testimone nell'allenamento e nella gestione
- Responsabilità e processo decisionale sotto il controllo pubblico
- Integrazione strutturale e riforma organizzativa in istituzioni complesse
- Tradurre lo sport di squadra d'élite in modelli di performance aziendale
- Pressione, resilienza e psicologia degli ambienti competitivi
- Il business dello sport: investimenti, strategia ed espansione internazionale

## Ideale per

- team dirigenziali e dirigenti di alto livello interessati alla cultura della performance e alla resilienza organizzativa
- CHRO, Chief People Officer e responsabili della trasformazione che guidano il cambiamento strutturale
- Organizzazioni in fase di ricostruzione o riorientamento a seguito di battute d'arresto pubbliche o transizioni di leadership
- Pubblico proveniente dal settore dello sport, del private equity e degli investimenti, interessato all'intersezione tra sport d'élite e strategia istituzionale

## Risultati per il pubblico

- Un quadro più chiaro per distinguere la cultura della performance dai risultati di performance, e perché il divario tra i due causa la maggior parte dei fallimenti di alto profilo
- Una prospettiva pratica sulla gestione della responsabilità durante i cambiamenti di leadership senza sacrificare la stabilità
- Approfondimento su come funziona effettivamente la ristrutturazione istituzionale a livello dirigenziale: cosa cambia, cosa resiste e cosa determina se l'integrazione ha successo
- Una visione più onesta del fallimento pubblico: cosa richiede ai leader, come elaborarlo e come utilizzarlo senza esserne definiti
- Lezioni trasferibili da una carriera dirigenziale di 18 anni in uno degli ambienti più sotto i riflettori dello sport mondiale

## Oliver Bierhoff 2026 discorsi & argomenti

### Campione del mondo 2030 - Uno sguardo al futuro del calcio

Una riflessione lungimirante su come il calcio tedesco – e lo sport d'élite in generale – debba evolversi per rimanere competitivo, attingendo all'esperienza di Bierhoff nell'elaborazione delle riforme strutturali che hanno plasmato la visione a lungo termine della DFB.

### Punti chiave:

- Come le istituzioni mantengono un vantaggio competitivo a lungo termine al di là dei singoli cicli di successo
- Come si configurano le decisioni relative allo sviluppo giovanile e alle infrastrutture per i talenti su

scala nazionale

- Dove l'intersezione tra sport, tecnologia e investimenti sta ridefinendo il panorama competitivo

## Oliver Bierhoff's Videos

